



株式会社シャルレ 〒654-0192 神戸市須磨区弥栄台三丁目1番2号
TEL 078-792-7000(代表) <https://www.charle.co.jp/>

株主のみなさまへ
第45期 中間報告書

2019年4月1日～2019年9月30日

株式会社シャルレ 証券コード 9885



株主のみなさまへ

平素は格別のご高配を賜り、お礼申し上げます。

まずは2019年9月及び10月における台風の影響により、被害に遭われました方々に、心よりお見舞い申し上げます。一日も早い復興を願っております。

ここに当社第45期第2四半期累計期間(2019年4月1日～2019年9月30日)の報告書をお届けするにあたり、ご挨拶申し上げます。

シャルレは創業以来、高品質で機能性のある“ものづくり”を通じて、本当の「豊かさ」をお届けできる企業を目指してまいりました。

その実現のために、中期経営計画において「シャルレビジネス事業の再生」と「新規事業開発による新たな柱の創造」を方針に掲げ、シャルレビジネスの環境整備に向けて、ビジネスメンバーへの理解浸透や社内体制整備などを推進してまいりました。

また、新規事業の探索、開発にも注力し、海外市場の販路開拓にも積極的に取り組んでおります。

さらに商品開発体制の強化のために、スポーツを楽しむ

女性に向けて、快適にスポーツが楽しめるようにとの想いで、スポーツブラジャー、スポーツショーツを開発・発売いたしました。

化粧品面では、よりよいものを追求し、進化しつづけることをコンセプトとするエタリテオーラマージュを更に進化させ、リニューアル発売するとともに、健康食品面では、長崎県を中心に産官学の取り組みにより誕生した“びわの葉入りまるごと発酵茶”が内臓脂肪を減らす機能が臨床試験で認められたことにより、機能性表示食品として新たに発売いたしました。

これからも新たな価値を提供することで、更なる企業価値と業績の向上を目指し、株主のみなさまのご期待にお応えすべく努力を続けてまいります。

株主のみなさまには、さらなるご支援とご理解を賜りますよう、お願い申し上げます。

2019年12月
株式会社シャルレ
代表取締役社長兼社長執行役員

梶本和良



基本理念

人はみな豊かでなければならない

我々に関係ある人はみな

どうしても豊かでなければならない

『わたしたちの誓い』

女性を元気にする日本一のグループへ

わたしたちは
シャルレらしい「もの」
わくわく、笑顔になれる「こと」
生涯を通じていきいきと輝いている「ひと」に
こだわり続けます。

そして、女性と共に生き
地域や社会の発展に貢献していきます。

上半期業績報告

◎ 販売事業について

当第2四半期累計期間におけるわが国経済は、企業収益や雇用環境の改善が続ぎ、景気は緩やかな回復基調にあるものの、米中間の通商問題が増々深刻化する中、中国経済の先行き、海外経済の動向と政策に関する不確実性、金融資本市場の変動の影響が懸念されることから、先行き不透明な状況で推移しました。

国内レディースインナーウェア市場におきましては、個人消費は持ち直しつつも、節約志向や生活防衛意識は依然と根強く、消費税率引き上げによる個人消費の冷え込みの懸念など、当社を取り巻く経営環境は厳しさを増しております。

このような環境のもと、当社は、2019年4月より2022年3月期を最終年度とする3か年の中期経営計画を策定し、「シャルレビジネス事業の再生」と「新規事業開発による新たな柱の創造」の2つの基本戦略に基づき、

事業改革の促進、業績回復等に向け、シャルレビジネスの環境整備や商品開発体制の見直し等に積極的に取り組んでまいりました。

◎ 商品面について

商品面におきましては、衣料品類では、新定番商品として、スポーツ用のインナーウェアである「スポーツブラジャー・ショーツ」を発売するとともに、数量限定商品として、縫い目やテープなどを使用しないインナーウェアである「ハーフトップ・ショーツ(無縫製)」を発売いたしました。また、ブラジャーを対象とした販売促進キャンペーンである「ブラフェスタ(4月～5月)」を実施したことや、消費税増税前による駆け込み需要が追い風となり、ファンデーション類全体の売上高は前年を大幅に上回りました。アウター類では、「シャルレドレス」より、秋冬のシーズンに向けたカットソーやパンツを発売しましたが、発売アイテム数を縮小させたことにより、売上高は前年を

上半期業績報告

下回りました。加えて、日常のウォーキングシーンを想定した「サポートウォーク」より、ジャケット、カットソー、パンツを発売しましたが、販売状況は低調な推移となり、アウター類全体の売上高は前年を大幅に下回りました。以上、衣料品類全体の売上高は61億39百万円（前年同四半期比2.3%減）と前年を下回りました。

化粧品類では、主力ブランドである「エタリテ」より、「エタリテ オーラマージュ」シリーズに「モリンガエキス」に加え、海藻から抽出した成分を新配合し、リニューアル発売を行い、加えてプロモーション用の販促商品を発売し、化粧品類全体の売上高は13億75百万円（同21.7%増）と前年を大幅に上回りました。



VP013



VP023



VP033

eterrite
AURAMAGE
エタリテオーラマージュ

健康食品類では、長崎県の研究機関及び、長崎県立大学、長崎大学、九州大学の研究プロジェクトで開発された製茶法（混合発酵）とお茶の持つ健康成分に着目した当社との産官学の共同開発商品である「びわの葉入りまるごと発酵茶」に内臓脂肪を減らす機能が確認され、この度、機能性表示食品として発売し、売上高は伸長しました。また、前年に新発売した「つやっとハトムギ」の販売状況は堅調に推移しましたが、他の定番商品が低調に推移したことにより、健康食品類全体の売上高は4億81百万円（同0.6%減）となり、前年を下回りました。



びわの葉入りまるごと発酵茶 NS021



機能性表示食品
届出番号:D401

◎ 営業施策面について

営業施策面におきましては、ビジネスメンバーの販売活動の活性化を目的とした「シャルレ スマイルプロジェクト2020」において、4月よりメイト会員及び一般消費者を対象としたプレゼント企画である「ワクワクキャンペーン（4月～5月）」を実施するとともに、前述の「ブラフェスタ（4月～5月）」を実施しました。いずれのキャンペーンにおいても、顧客との接点強化を目的に、新規顧客の獲得に積極的に取り組んでまいりましたが、新メイト育成人数は伸長せず、前年を大幅に下回りました。なお、9月より「チャレンジコンテスト2019（9月～11月）」を実施し、ビジネスメンバーの販売活動促進を図っております。

通信販売の「シャルレダイレクトサービス」におきましては、新規会員の獲得及び既存

会員のリピート率の向上を目的とした販促キャンペーン等を実施しました。また、消費税増税前の駆け込み需要の影響もあり、受注単価が大幅に伸長し、売上高は前年を上回りました。

新規事業におきましては、当社の第2の柱となる事業の探索を継続しております。

◎ 業績について

これらの結果、当第2四半期累計期間の経営成績につきましては、売上高は81億38百万円（同1.1%増）となりました。利益面につきましては、売上高の増加や販売費及び一般管理費の減少により、営業利益は3億73百万円（同236.0%増）、経常利益は3億83百万円（同230.7%増）、四半期純利益は2億52百万円（同282.5%増）となりました。

たくさんの種類から選べる!

Charle Shorts

大人かわいい リバーレース



股上浅めで、アウターからのぞきにくいビキニタイプ。



IB963
95 ライトベージュ

足口はアウターにひびきにくい縫い目のないヘム仕様。



IB962
23 スウィートピンク

お尻すっぽり股上深めタイプ。



IB902
05 ブラック

上品な花柄 モチーフのレース



ひびきにくく、のぞきにくいヒップハンクタイプ。



IB113
53 ペールピンク

お尻を包み込む安心感のあるはき心地。



IB112
68 ナチュラルブラウン

繊細で 豪華なレース



足さばきの良いハイレッグタイプ。



IB772
68 ナチュラルブラウン

肌側パイル仕様の 優しいレース



なめらかなリヨセル素材で、お尻もお腹も優しく包み込む。



IB981
67 ラベンダー

Collection!

シャルレショーツコレクション

はき心地はもちろん、デザインや機能などバリエーション豊かなシャルレショーツの全アイテムを一堂にラインナップ!

お尻をすっぽり 包み込む 安心のはき心地

優しいはき心地のシンプルな1分丈。



IB082
24 パステルベージュ

優れた伸縮性と柔らかさでぴったりフィット。



IB842
68 ナチュラルブラウン

吸汗・吸湿性のある綿混生地。人気の名品ショーツ。



IB024
57 サーモンピンク

吸湿発熱素材で、お尻もお腹も暖か。



IB062
19 ワイン

身生地は綿100%で優しい肌触り。ゆったりとしたはき心地。



IB043
67 ラベンダー

薄くてしなやかな伸縮性の高い生地で優しくフィット。



IB053
17 ピンク

程よい サポート力で、 お尻美人に!

段差のない、なめらかなヒップラインにシェイプ。



IB072
68 ナチュラルブラウン

程よいサポート力なのでガードルが苦手な方にもお薦め。



IB922
05 ブラック

アウターを選ばず、ヒップかぶりの良い1分丈。



IB911
05 ブラック

eterrite AURAMAGE

エタリテ オーラマージュ

進化し続けるオーラマージュが、
さらに美の一步先へ進化させ、
リニューアル発売いたしました。



上質肌の、その先へ。

高保湿・高浸透^{※2}を追求したエイジングケア^{※1}シリーズ「エタリテ オーラマージュ」。

「モリンガエキス」と「リジェネシー™」を新たに加え、
より美しく、凛と輝く肌へと導きます。

モイスチャー キューブ^{※3} (全品共通)

細胞間脂質に類似した高保湿成分です。角質層にすっとなじみ、うるおいを保ちます。

*グリセリン、スクワラン、水添レシチン、コレステロール、PEG-60水添ヒマシ油、水、フェノキシエタノールからなる成分

ナノキューブ^{※4} (全品共通)

肌の保湿機能の研究から生まれた成分です。角質層まで浸透しやすい状態に整え、肌を健やかに保ちます。

*グリセリン、スクワラン、オクチルドデセス-20、水、メチルパラベンからなる成分

CA コラーゲン (VP033のみ)

肌が持っている美しさを保つ力に着目し、研究開発を行って生まれたシャルレの独自開発成分です。なめらかで、ハリ・弾力感あふれる肌に保ちます。

*水溶性コラーゲン

NEW

モリンガエキス (VP013/VP023/VP033)

広大な農場で栽培し、ひとつひとつ丁寧に手摘みしたモリンガの葉から抽出した成分。肌を健やかに保ち、つややかでハリのある肌へ導きます。

*ワサビノキ葉エキス

NEW

リジェネシー™ (VP013/VP023/VP033)

厳しい冬季の氷海でたくましく成長する海藻から抽出した成分。肌を健やかに保ち、つややかでハリとうるおいのある肌へ導きます。

*サッカリナロンギクルリスエキス

※1:年齢に応じたお手入れをさせていただきます。 ※2:角質層までのことを意味します。

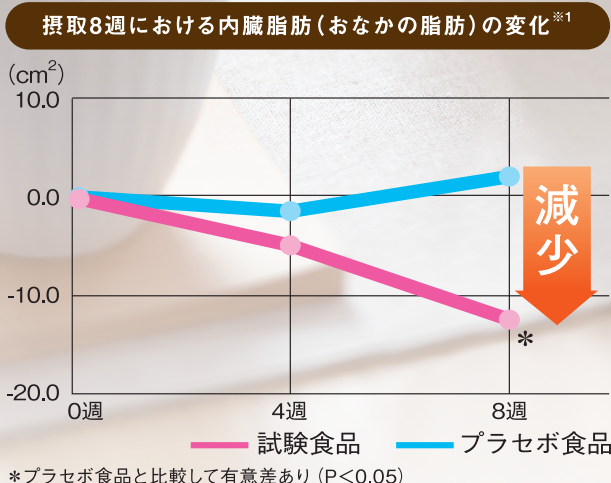
※3・4:モイスチャーキューブ、NANOCUBEは株式会社ナノエッグの登録商標です。
ナノキューブ



「びわの葉入りまるごと発酵茶」が 機能性表示食品として新発売！

「内臓脂肪が気になる」
「生活習慣が気になる年齢になってきた」
そんなあなたにおすすめなのが、
『びわの葉入りまるごと発酵茶』。

内臓脂肪（おなかの脂肪）を
減らす機能が
臨床試験で確認できました。



肥満傾向 (BMI値: 23kg/m²以上30kg/m²未満、内臓脂肪面積: 60cm²以上) の20歳以上70歳以下の成人男女の被験者28名を対象に、二重盲検並行群間比較試験を実施した。被験者は、試験食品を摂取した群13名およびプラセボ食品（偽薬）を摂取した群15名の2群に分け、それぞれ1日1包を、夕食直前に8週間毎日摂取した。
出典: 薬理と臨床, 46(4), 539-547, 2018より引用 ※1: 20歳以上60歳以下



『伝えよう。大切な人の笑顔のために。』 ピンクリボン運動

～受けてください！ 乳がん検診～



シャルレは
ピンクリボン運動を
応援しています。

これまでシャルレは14年間継続して、主に寄付を行うことでピンクリボン運動を応援してまいりました。さらに活動を一步進め、『女性を元気にする日本一のグループ』として、これらの活動をビジネスメンバーとともに、大切な方々へ伝え啓発することで乳がん検診の受診率を上げ、乳がんで苦しむ人の減少につなげたいと思います。

対象商品の売上の一部を、公益財団法人 日本対がん協会 乳がんをなくす「ほほえみ基金」に寄付いたします。

対象商品：年間



IB538
5色ショーツ



IB623
5色ショーツ

対象商品：9月～11月の期間限定



FA261
美意識ブラジャー

被災地への災害支援

台風に伴う豪雨災害に対する災害支援物資をお送りいたしました。

2019年9月・10月の暴風と大雨により多くの方々が被害に遭われ、被災地域に対して災害救助法が適用されました。被害に遭われた地域の方々に対して心よりお見舞い申し上げますと共に、一日も早い復興を願っております。

当社は下記被災地に対して、災害支援として、自社商品をお送りしました。

- 千葉県 八街市
- 宮城県 刈田郡蔵王町
- 福島県 本宮市
- 福島県 伊達郡桑折町
- 茨城県 那珂市
- 埼玉県 秩父市
- 千葉県 山武市
- 宮城県 伊具郡丸森町
- 福島県 伊達市
- 福島県 西白河郡矢吹町
- 群馬県 甘楽郡下仁田町
- 長野県 中野市
- 岩手県 久慈市
- 宮城県 大崎市
- 福島県 白河市
- 茨城県 水戸市
- 群馬県 富岡市
- 栃木県 鹿沼市
- 宮城県 白石市
- 宮城県 富谷市
- 福島県 相馬市
- 茨城県 久慈郡大子町
- 群馬県 吾妻郡嬬恋村

四半期財務諸表の概要

(注) 各財務諸表は主要な項目を表示しております。

四半期貸借対照表

科目	当中間期 2019年9月30日	前期 2019年3月31日
流動資産	17,295	16,714
現金及び預金	13,134	12,515
売掛金	148	89
有価証券	72	72
商品	3,781	3,821
貯蔵品	22	40
その他	146	185
貸倒引当金	△10	△9
固定資産	5,533	5,507
有形固定資産	2,544	2,740
建物(純額)	1,023	1,047
土地	907	907
その他(純額)	613	786
無形固定資産	775	789
ソフトウェア	764	778
その他	10	11
投資その他の資産	2,214	1,976
投資有価証券	441	434
前払年金費用	963	954
繰延税金資産	399	358
その他	414	235
貸倒引当金	△4	△5
資産合計	22,828	22,221

資産の部

単位: 百万円

科目	当中間期 2019年9月30日	前期 2019年3月31日
流動負債	2,502	1,950
買掛金	835	663
未払金	1,022	817
未払法人税等	210	26
賞与引当金	153	223
その他	280	219
固定負債	736	787
売上割戻引当金	190	189
退職給付引当金	233	250
その他	312	347
負債合計	3,238	2,737
株主資本	19,591	19,497
資本金	3,600	3,600
資本剰余金	4,897	4,897
利益剰余金	11,225	11,131
自己株式	△131	△131
評価・換算差額等	△1	△13
その他有価証券評価差額金	△1	△13
純資産合計	19,589	19,483
負債純資産合計	22,828	22,221

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

負債の部

純資産の部

四半期損益計算書

単位: 百万円

科目	当中間期 2019年4月1日～ 2019年9月30日	前中間期 2018年4月1日～ 2018年9月30日
売上高	8,138	8,048
売上原価	4,261	4,238
売上総利益	3,876	3,809
販売費及び一般管理費	3,502	3,698
営業利益	373	111
営業外収益	12	6
営業外費用	2	1
経常利益	383	116
特別利益	—	2
特別損失	4	0
税引前四半期純利益	379	118
法人税、住民税及び事業税	167	83
法人税等調整額	△41	△31
四半期純利益	252	66

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

四半期キャッシュ・フロー計算書

単位: 百万円

科目	当中間期 2019年4月1日～ 2019年9月30日	前中間期 2018年4月1日～ 2018年9月30日
a 営業活動によるキャッシュ・フロー	1,060	543
b 投資活動によるキャッシュ・フロー	△254	△124
c 財務活動によるキャッシュ・フロー	△187	△244
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	619	173
現金及び現金同等物の期首残高	8,515	12,367
現金及び現金同等物の四半期末残高	9,134	12,541

当第2四半期累計期間における現金及び現金同等物は、前事業年度末に比べ6億19百万円増加し、91億34百万円となりました。

a 営業活動によるキャッシュ・フローは、10億60百万円の収入(前年同四半期比95.1%増)となりました。主な要因は、税引前四半期純利益3億79百万円、減価償却費及びその他の償却費2億60百万円、未払金の増加額2億28百万円であります。

b 投資活動によるキャッシュ・フローは、2億54百万円の支出(同103.6%増)となりました。主な要因は、有形固定資産の取得による支出1億52百万円、無形固定資産の取得による支出72百万円であります。

c 財務活動によるキャッシュ・フローは、1億87百万円の支出(同23.5%減)となりました。主な要因は、配当金の支払額1億58百万円であります。

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

会社の概要・株式の状況

会社の概要

■ 概要 (2019年9月30日現在)

社名 株式会社シャルレ
 本社所在地 神戸市須磨区弥栄台三丁目1番2号
 設立 1975年11月19日
 資本金 36億25万円
 事業内容 レディースインナーを主体とする
 衣料品、化粧品、健康食品等の販売
 社員数 294名

■ 役員 (2019年9月30日現在)

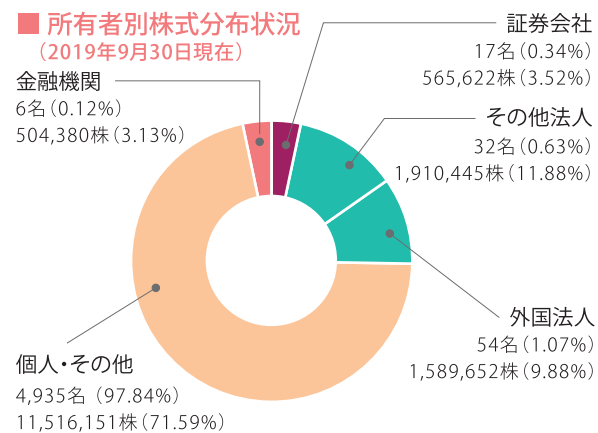
代表取締役社長兼社長執行役員……奥 平和良
 取締役兼専務執行役員……奥 田 清 三
 取締役兼執行役員……高 畑 則 雄
 取締役兼執行役員……山 縣 正 典
 取締役兼執行役員……高 田 博 祐
 取締役兼執行役員……原 豊
 取締役……脇 田 純 一
 取締役……天 野 富 夫
 監査役(常勤)……吉 田 金 吾
 監査役……岸 本 達 司
 監査役……井 出 久 美

株式の状況

■ 株式の状況 (2019年9月30日現在)

発行可能株式総数 84,000,000 株
 発行済株式の総数 16,086,250 株
 株主数 5,044 名

■ 所有者別株式分布状況 (2019年9月30日現在)



(注) 所有者別株式分布状況については、自己株式を「個人・その他」に含めております。

■ 大株主 (2019年9月30日現在)

株主名	当社への出資状況	
	持株数(株)	出資比率(%)
林 雅晴	1,508,925	9.53
(有) G & L	1,272,432	8.04
瀬崎五葉	1,034,700	6.53
林 勝哉	843,500	5.33
林 宏子	737,699	4.66
林 達哉	691,000	4.36
INTERACTIVE BROKERS LLC	672,700	4.25
林 直樹	618,305	3.90
(有) Lam's	556,150	3.51
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG (FE-AC)	270,300	1.71

(注) 出資比率は、自己株式(250,348株)を控除して計算しております。

株主メモ・株式に関するお手続きについて

株主メモ

決算期	毎年3月31日
定時株主総会	毎年6月に開催
基準日	定時株主総会については3月31日 利益配当金については3月31日 中間配当を行う場合は9月30日 その他必要があるときは、 あらかじめ公告して定めます。
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 お問合せ先 0120-094-777 (通話料無料)
同連絡先	電子公告 公告掲載 URL https://www.charle.co.jp/company/outline/publicnotice.html (ただし、事故、その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は日本経済新聞に掲載。)
公告の方法	
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第二部
証券コード	9885

[ご注意]

- 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国本支店でもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行全国本支店でお支払いいたします。

『コーポレートガバナンス』の内容に関しましては、
以下よりご覧いただけます。

【URL】
<https://www.charle.co.jp/company/outline/governance.html>
 【シャルレホームページ】
 「シャルレホームページ」⇒「株主・投資家のみなさまへ」⇒
 「コーポレートガバナンス」を選択

株式に関するお手続きについて

特別口座に口座をお持ちの株主様

お手続き・ご照会等の内容	
○特別口座から一般口座への振替請求 ○単元未満株式の買取請求 ○住所・氏名等のご変更 ○特別口座の残高照会 ○配当金の受領方法の指定(※)	○郵送物等の発送と返戻に関するご照会 ○支払期間経過後の配当金に関するご照会 ○株式事務に関する一般的なお問合せ
お問合せ先	
特別口座管理機関	株主名簿管理人
三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 お問合せ先 0120-094-777 (通話料無料)	
手続書類のご請求方法	
インターネットによるダウンロード https://www.tr.mufg.jp/daikou/	

(※) 特別口座に口座をお持ちの株主様は、配当金の受領方法として株式数比例配分方式は、お選びいただけません。

証券会社等に口座をお持ちの株主様

お手続き・ご照会等の内容	
○郵送物等の発送と返戻に関するご照会 ○支払期間経過後の配当金に関するご照会 ○株式事務に関する一般的なお問合せ	○左記以外の お手続き、ご照会等
お問合せ先	
株主名簿管理人	口座を開設されている証券会社等に お問合せください。
三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 お問合せ先 0120-094-777 (通話料無料)	