



株式会社シャルレ 〒654-0192 神戸市須磨区弥栄台三丁目1番2号
TEL 078-792-7000(代表) <https://www.charle.co.jp/>

株主のみなさまへ
第46期 中間報告書

2020年4月1日～2020年9月30日

株式会社シャルレ 証券コード 9885



株主のみなさまへ

株主のみなさまにおかれましては、平素より格別のご支援、ご理解を賜り厚く御礼申し上げます。

また、この度の新型コロナウイルス感染症に罹患された方々と、感染拡大により生活に影響を受けている皆様に、心よりお見舞い申し上げます。

ここに当社第46期第2四半期連結累計期間(2020年4月1日～2020年9月30日)の報告書をお届けするにあたり、ご挨拶申し上げます。

当社は、2019年4月から2022年3月期を最終年度とする3カ年の中期経営計画を推進してまいりました。2年目となる当事業年度第2四半期連結累計期間におきましては、営業体制の変更やシャルレビジネス環境の整備、商品開発の強化等の計画実行に取り組んでまいりました。

しかしながら、新型コロナウイルスの感染拡大により、国内レディースインナーウェア市場におきましても、緊急事態宣言や外出自粛要請により個人消費が大幅に減少したことに伴い、当社ビジネスにおいても大きな影響を受けました。当社としましては、コロナ禍における営業活動の見直し、販売員への販売活動支援を行う等の対応を進めてまいりましたが、商品の仕入・販売状況や販売員への活動に大きく影響を受けており、中期経営計画への影響を現在精査しております。

基本理念

人はみな豊かでなければならない

我々に関係ある人はみな

どうしても豊かでなければならない

このような経営環境のもと、当社の強みをいかした新たな商品の開発を行うとともに、シャルレビジネスにおけるデジタルツールを活用したさらなるコミュニケーションの促進を図り、販売員への販売活動支援を一層推進しております。

また、当社グループとしての企業価値を高めていくために、美と健康領域においてこだわりの「ものづくり」を行い販売している株式会社田中金属製作所及び株式会社WATER CONNECTの全株式を取得しました。

今後につきましても、当社は引き続き事業構造の改革に取り組みつつ、今後の業績回復に向け、新型コロナウイルスの影響を踏まえた計画の見直し検討を行い、株主のみなさまのご期待にお応えすべく努力を続けてまいります。

株主のみなさまにおかれましても、引き続き温かいご支援、ご鞭撻をたまわりますよう、よろしくごお願い申し上げます。

2020年12月
株式会社シャルレ
代表取締役社長兼社長執行役員

泉 幸和良



『わたしたちの誓い』

女性を元気にする日本一のグループへ

わたしたちは
シャルレらしい「もの」
わくわく、笑顔になれる「こと」
生涯を通じていきいきと輝いている「ひと」に
こだわり続けます。

そして、女性と共に生き
地域や社会の発展に貢献していきます。

上半期業績報告

業績の状況について

当第2四半期連結累計期間におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の世界的な蔓延により、景気は大きく後退しました。コロナ禍における緊急事態宣言解除後は、感染拡大の防止策を講じつつ、社会経済活動のレベルを引き上げていくなかで、一部回復の兆しが見られましたが、新規感染者が再び増加するなど、依然として国内の景気は厳しい状況となりました。海外においても感染症の動向や金融資本市場の変動等の懸念も引き続きあることから、先行き不透明かつ厳しい状況が続いております。

国内レディースインナー市場におきましては、段階的に経済活動が再開されたことにより、消費マインドは持ち直しの動きもみられますが、依然と厳しい経営環境が続いております。

このような環境のもと、当社グループは、2019年4月より2022年3月期を最終年度とする3カ年の中期経営計画を推進し、「シャルレビジネス事業の再生」と「新規事業開発による新たな柱の創造」の2つの基本戦略に積極的に取り組んでまいりました。しかしながら、新型コロナ

ウイルス感染症の影響により、レディースインナー等販売事業については、商品の販売状況や販売員の活動に大きく影響を受けており、最終年度である2022年3月期の中期経営指標への影響を現在精査しております。

これらの結果、当第2四半期連結累計期間における当社グループの経営成績につきましては、売上高は63億88百万円となりました。利益面につきましては、売上高の減少により、営業損失は8億5百万円、経常損失は7億90百万円、親会社株主に帰属する四半期純損失は13億55百万円となりました。

なお、当第2四半期連結会計期間より、株式会社田中金属製作所及び株式会社WATER CONNECTが連結子会社となったことに伴い、報告セグメントを「レディースインナー等販売事業」及び「ウルトラファインバブル技術製品等製造販売事業」の2つの区分に変更いたしました。

当第2四半期連結累計期間においては、株式会社田中金属製作所及び株式会社WATER CONNECTの貸借対照表のみを連結しており、四半期連結損益計算書には含めていないため、「ウルトラファインバブル技術製品等製造販売事業」についての記載を省略しております。

上半期業績報告

レディースインナー等販売事業について

(単位:百万円)

品目別売上高	当第2四半期連結累計期間 2020年4月1日～2020年9月30日
衣料品類	4,711
化粧品類	984
健康食品類	489
その他	202
合計	6,388

(注)上記の売上高には、消費税等は含まれておりません。

衣料品類では、数量限定商品として、シャルレ独自設計のカップ付きインナーである「シャルレBLトップ(タンクトップ・キャミソール)」やシーズンに合わせたカットソーやパンツ等を発売し

ました。化粧品類では、「エタリテ」ブランドより、「オーラマージュ プレミアム限定セット」を数量限定にて発売しました。健康食品類では、定番商品の「びわの葉入り まるごと発酵茶」や

「輝く太陽のモリンガ青汁」が健康需要の高まりにより、売上高に貢献しました。

しかしながら、訪問販売・通信販売ともに新型コロナウイルス感染症の世界的な拡大により、海外取引先からの製品入荷遅れによる発売延期、また不要不急の外出自粛による顧客の消費マインドの低下など、販売状況に大きく影響を受けました。

営業施策面におきましては、営業拠点を8支店体制から2拠点に統合し、総合的な営業力を発揮するための営業支援体制を開始しました。

また、販売員における活動意欲の喚起や組織の活性化を目的に、ビジネスプログラムの見直しや新たなインセンティブ制度の導入を図り、推進してまいりました。また、販売員には、ボーナス制度の上乗せやサンプルの無償提供など、緊急の活動支援対策も順次実施してまいりました。これらの結果、緊急事態宣言解除後は販売員の活動は持ち直しの兆しが表れ、販売員の新規育成人数は増加傾向となりましたが、販売現場における3密回避の周知徹底やシャルレジャンプアップコンテスト2020(9月～11月)の中止などにより、販売員の活動低下による影響を大きく受けました。

びわの葉入り まるごと発酵茶 <機能性表示食品>
輝く太陽のモリンガ青汁 <健康食品>



子会社の紹介

2020年8月17日に、株式会社田中金属製作所及び株式会社WATER CONNECTの全株式を取得し、子会社化しました。

事業の内容

株式会社 田中金属製作所

ウルトラファインバブル技術製品・その他の開発、製造、販売及び伸銅部品・樹脂切削

株式会社 WATER CONNECT

シャワーヘッド「ボリーナ」シリーズ並びに水回り商品の販売



株式会社田中金属製作所 本社・岐阜工場

子会社化の主な理由

株式会社田中金属製作所では、直径0.0001mmの気泡「ウルトラファインバブル」をつくる技術（「 μ -JET」特許取得 PAT：4999996号）を有し、その技術を用いたシャワーヘッドを主力商品として製造・販売しております。この「ウルトラファインバブル」は毛穴やしわの奥にまで入り込むことにより、高い洗浄力・保温・体温上昇の効果が期待でき、シャワーヘッドとしては比較的高価格帯でありながら、美容・健康の意識が高い消費者に高い人気を博しております。

また、株式会社WATER CONNECTは、株式会社田中金属製作所のシャワーヘッドの公式販売店として、モール型ECサイトを中心とした販売事業を行っており、両社は「女性を元気にする日本一のグループ」を目指し、女性の生涯の「美しさと健やかさ」に貢献できる「ものづくり」にこだわるという当社経営方針に合致しており、企業グループとしての価値向上につながるものと考えております。

主力商品(ウルトラファインバブルシリーズ)の紹介

ボリーナ シャワーヘッド

1mmのおよそ10000分の1。
超微細な0.1 μ mの気泡を実感。

直径0.1mm未満の超微細な気泡のことをファインバブルと言います。

その中でも、0.001mm未満の気泡をウルトラファインバブルと言います。

ボリーナは最小で0.0001mmの超微細気泡を作り出します。バスルームのシャワーヘッドを取り替えるだけで、ご家庭でも気軽にウルトラファインバブルの作用をお楽しみいただけます。



ボリーナ オースリーミスト

水だけで除菌！
どこでも使える携帯オゾン水生成器

携帯型で持ち歩き自由。水道水や精製水を入れてスイッチに触れるだけで、ウルトラファインバブルを含んだオゾン水をつくれる画期的な製品です。水由来だから人にはやさしく、オゾンのでしっかり除菌と消臭を実現します。



2020年グッドデザイン賞をボリーナオースリーミストが受賞いたしました。

商品紹介 シャルレBLトップ(タンクトップ) 数量
限定

シンプルでチャレンジング。
「FI001」シャルレBLトップを発売しました。



⑤ ブラック ⑦③ ライトグレー ⑤② ローズピンク ④⑧ ロイヤルブルー ⑫ イエロー ⑭ ネイビーブルー



⑤③ ペールピンク ⑦⑥ オレンジ ⑱ レッド ⑧⑩ グレージュ ⑥⑥ グリーン

好みに合わせて選べる
豊富な
カラー展開!

11
COLOR
Variation

ラクにオシャレに着こなせる
大人の優秀
BLトップ

1枚で「ブラジャー」「インナー」「アウター」の要素を兼ね備えた幅広いシーンでの活用を目指しました。「ブラジャー」「インナー」「アウター」それぞれに境界線がないのが、この商品の長特です。「境界線がない=ボーダーレス」ということで頭文字をとり、BLとしました。

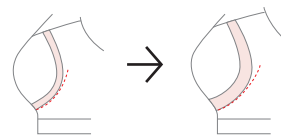
わたし「らしさ」をサポートするシャルレBLトップ

バストラインを美しく保つ内蔵カップに、インナーが合体したシャルレBLトップ。安心のホールド感を実現する独自設計で、快適にバストをサポートします。

1 フレキシブルフィット構造
(メーカー特許取得済)

「伸びないモールドカップの周りを「伸縮性のあるパーツで取り囲む」ことにより、サイズの融通性がある構造です。バストサイズに合わせて伸縮性のあるパワーネットが伸びるので、幅広いバスト容量に対応します。

《バストサイズ別の着用イメージ》
中心サイズ バスト容量大



2 360度安定ストレッチ

フロント中央を伸びない生地パーツで安定させ、カップ周りはほぼすべてが伸縮。360度安定のストレッチで、様々な体型に合いやすく、身体の動きについてくる設計です。

3 リラックス&ホールド

楽な着用感(リラックス)と適度な安定感(ホールド)をかなえるためにパーツごとに異なる素材を配置しています。

4 オリジナルモールドカップ

オリジナルのモールドカップで自然なバストラインに整えます。

5 安心の身幅設計

身体のラインが目立ちにくい、ゆとりのある身幅です。

6 気になるムレを軽減

カップ部は通気性の良い穴あきタイプのカップを採用。肌に当たる面は綿混生地を貼り合わせています。



《カップ部表側》

7 なめらかな綿混素材

超長綿と吸汗速乾糸を交編した綿混生地で、ドレープ性のあるなめらかな肌触りです。



楽な着心地の
幅広ストラップ

《肌側》





便利なツール活用でビジネス効率をUP



新時代のお客さまとの コミュニケーション!

時間や距離などの制約にとらわれず、いつでも気軽に利用できるのが、デジタルツールの魅力です。

現金不要のキャッシュレス決済

シャルレPay

販売員(代理店・特約店)のスマートフォンに表示したQRコードを、お客さまのスマートフォンで読み取っていただくだけで、商品代金を素早くクレジットカードで決済できるサービスです。お釣りの準備や、お客さまに商品代のご用意をしていただく必要がないため、スマートな納品が可能になります。



※QRコードは株式会社デンソーウェブの登録商標です。

より早く、手軽に多くの方にお伝えできる

デジタルカタログ

デジタルカタログは、手渡しや郵送などで実際に届けることなく、メール等で手軽に送ることができます。コロナ禍においても販売員がビジネス活動をしやすくなりました。



複数の方にも送信できるので、発送の手間がかからない



商品パンフレットを持っていない場合、その場で対応できる



荷物も少なく、身軽に活動!

お客さまにはYouTube動画でオススメ!

シャルレチャンネル

販売員向けの動画だけではなく、お客さま向けの動画もご用意しています。それが「シャルレチャンネル」。シャルレのものづくりのこだわりや、商品の世界観など、言葉では言い表しづらいものも、動画でご紹介することで、よりお客さまに商品や会社のことを知っていただけます。

シャルレチャンネル 検索



寄付活動

『伝えよう。大切な人の笑顔のために。』

ピンクリボン運動

～受けてください! 乳がん検診～



シャルレは15年間継続して、主に寄付を行うことで、ピンクリボン運動を応援してまいりました。さらに、これらの活動を大切な方々に伝え、啓発することで、乳がん検診の受診率を上げていきたいと願っています。

対象商品の売上の一部を、**公益財団法人 日本対がん協会**
乳がんをなくす「ほほえみ基金」に寄付いたします。

対象商品：年間

対象商品：9月～11月の期間限定



IB539
5色ショーツ



IB624
5色ショーツ



FA261
美意識ブラジャー

新型コロナウイルス感染症 拡大抑止に向けたマスクなどを寄付

このたびの新型コロナウイルス感染症に罹患された方々と、感染拡大により生活に影響を受けている各地の皆様へ、心よりお見舞い申し上げます。

新型コロナウイルス感染症の拡大で日本国内においてマスクの需要が高まる中、神戸市に対し、学校園での新型コロナウイルス感染症対策に役立てていただくため、マスク1万枚及び手洗い時の手拭き用タオルハンカチ約8千枚を寄付いたしました。

被災地への災害支援

令和2年7月豪雨で被害に遭われた方に
災害支援物資をお送りいたしました。

令和2年7月豪雨により多くの方が被害に遭われ、被災地域に対して災害救助法が適用されました。被害に遭われた地域の方々に対して心よりお見舞い申し上げますと共に、一日も早い復興を願っております。

当社は下記被災地に対して、災害支援として、自社商品をお送りしました。

- 熊本県 葦北郡津奈木町
- 熊本県 荒尾市
- 熊本県 球磨郡錦町
- 熊本県 水俣市
- 熊本県 八代市
- 熊本県 山鹿市
- 大分県 日田市
- 鹿児島県 垂水市
- 福岡県 大牟田市

四半期連結財務諸表の概要

(注)各財務諸表は主要な項目を表示しております。

四半期連結貸借対照表

科目	当中間期 2020年9月30日
流動資産	15,671
現金及び預金	11,444
受取手形及び売掛金	225
商品及び製品	3,574
仕掛品	5
原材料及び貯蔵品	72
その他	353
貸倒引当金	△4
固定資産	5,000
有形固定資産	2,486
建物及び構築物(純額)	1,043
土地	949
その他(純額)	493
無形固定資産	922
のれん	72
その他	849
投資その他の資産	1,591
投資有価証券	447
退職給付に係る資産	734
繰延税金資産	15
その他	398
貸倒引当金	△4
資産合計	20,671

科目	当中間期 2020年9月30日
流動負債	2,150
買掛金	896
1年内返済予定の長期借入金	7
未払金	663
未払法人税等	133
賞与引当金	114
その他	335
固定負債	745
長期借入金	36
役員退職慰労引当金	37
売上割戻引当金	191
退職給付に係る負債	175
長期未払金	144
繰延税金負債	52
その他	108
負債合計	2,896
株主資本	17,895
資本金	3,600
資本剰余金	4,897
利益剰余金	9,529
自己株式	△131
その他の包括利益累計額	△119
その他有価証券評価差額金	7
退職給付に係る調整累計額	△127
純資産合計	17,775
負債純資産合計	20,671

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

四半期連結損益計算書

科目	当中間期 2020年4月1日～ 2020年9月30日
売上高	6,388
売上原価	3,732
売上総利益	2,655
販売費及び一般管理費	3,461
営業損失(△)	△805
営業外収益	16
営業外費用	1
経常損失(△)	△790
特別損失	0
税金等調整前四半期純損失(△)	△790
法人税、住民税及び事業税	5
法人税等調整額	560
四半期純損失(△)	△1,355
親会社株主に帰属する四半期純損失(△)	△1,355

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

四半期連結包括利益計算書

科目	当中間期 2020年4月1日～ 2020年9月30日
四半期純損失(△)	△1,355
その他の包括利益	60
その他有価証券評価差額金	19
退職給付に係る調整額	40
四半期包括利益	△1,295
(内訳)	
親会社株主に係る四半期包括利益	△1,295
非支配株主に係る四半期包括利益	—

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

四半期連結キャッシュ・フロー計算書

科目	当中間期 2020年4月1日～ 2020年9月30日
a 営業活動によるキャッシュ・フロー	△1,039
b 投資活動によるキャッシュ・フロー	△382
c 財務活動によるキャッシュ・フロー	△187
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△1,609
現金及び現金同等物の期首残高	9,041
現金及び現金同等物の四半期末残高	7,432

当第2四半期連結会計期間末における現金及び現金同等物は、74億32百万円となりました。

a 営業活動によるキャッシュ・フローは、10億39百万円の支出となりました。主な要因は、税金等調整前四半期純損失7億90百万円、減価償却費及びその他の償却費2億75百万円、たな卸資産の増加額1億91百万円、仕入債務の増加額2億48百万円、未払金の減少額2億60百万円であります。

b 投資活動によるキャッシュ・フローは、3億82百万円の支出となりました。主な要因は、無形固定資産の取得による支出1億62百万円、連結の範囲の変更に伴う子会社株式の取得による支出2億39百万円であります。

c 財務活動によるキャッシュ・フローは、1億87百万円の支出となりました。主な要因は、配当金の支払額1億58百万円であります。

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

※四半期連結財務諸表について

当社グループは、株式会社田中金属製作所及び株式会社WATER CONNECTの全株式を取得し連結の範囲に含めておりますが、当第2四半期連結会計期間においては貸借対照表のみ連結しております。また当第2四半期連結会計期間より四半期連結財務諸表を作成しておりますので、前年同四半期連結累計期間及び前連結会計年度末との比較分析は行っていません。

会社の概要・株式の状況

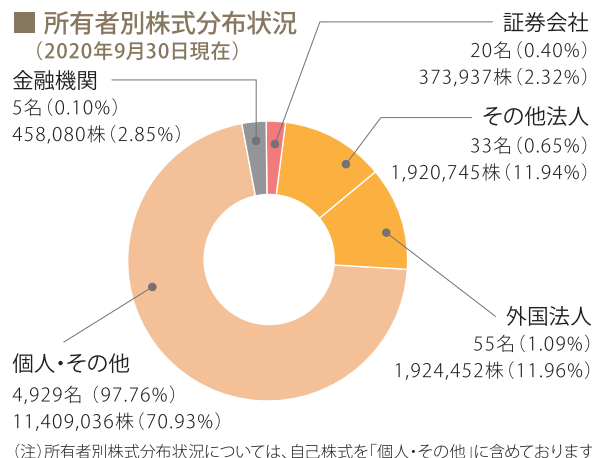
会社の概要

■ 概要 (2020年9月30日現在)
 社名 株式会社シャルレ
 本社所在地 神戸市須磨区弥栄台三丁目1番2号
 設立 1975年11月19日
 資本金 36億25万円
 事業内容 レディースインナーを主体とする
 衣料品、化粧品、健康食品等の販売
 社員数 288名

■ 役員 (2020年9月30日現在)
 代表取締役社長兼社長執行役員 …… 奥平和良
 取締役兼専務執行役員 …… 奥田清三
 取締役兼執行役員 …… 山縣正典
 取締役兼執行役員 …… 高畑則雄
 取締役兼執行役員 …… 高田博祐
 取締役 …… 脇田純一
 取締役 …… 天野富夫
 監査役 (常勤) …… 吉田金吾
 監査役 …… 岸本達司
 監査役 …… 井出久美

株式の状況

■ 株式の状況 (2020年9月30日現在)
 発行可能株式総数 84,000,000 株
 発行済株式の総数 16,086,250 株
 株主数 5,042 名



■ 大株主 (2020年9月30日現在)

株主名	当社への出資状況	
	持株数(株)	出資比率(%)
林 雅晴	1,508,925	9.53
(有) G & L	1,272,432	8.04
瀬崎五葉	1,034,700	6.53
林 勝哉	843,500	5.33
林 宏子	737,699	4.66
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG (FE-AC)	710,689	4.49
林 達哉	691,000	4.36
林 直樹	618,305	3.90
INTERACTIVE BROKERS LLC	560,100	3.54
(有) Lam's	556,150	3.51

(注) 出資比率は、自己株式(250,486株)を控除して計算しております。

株主メモ・株式に関するお手続きについて

株主メモ

決算期	毎年3月31日
定時株主総会	毎年6月に開催
基準日	定時株主総会については3月31日 利益配当金については3月31日 中間配当を行う場合は9月30日 その他必要があるときは、 あらかじめ公告して定めます。
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 お問合せ先 0120-094-777 (通話料無料)
同連絡先	電子公告 公告掲載 URL https://www.charle.co.jp/company/outline/publicnotice.html (ただし、事故、その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は日本経済新聞に掲載。)
公告の方法	電子公告 公告掲載 URL https://www.charle.co.jp/company/outline/publicnotice.html (ただし、事故、その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は日本経済新聞に掲載。)
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第二部
証券コード	9885

【ご注意】

- 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国本支店でもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行全国本支店で支払いいたします。

『コーポレートガバナンス』の内容に関しましては、
以下よりご覧いただけます。

【URL】
<https://www.charle.co.jp/company/outline/governance.html>
 【シャルレホームページ】
 「シャルレホームページ」⇒「株主・投資家のみなさまへ」⇒
 「コーポレートガバナンス」を選択

株式に関するお手続きについて

特別口座に口座をお持ちの株主様

お手続き・ご照会等の内容	
○特別口座から一般口座への振替請求 ○単元未満株式の買取請求 ○住所・氏名等のご変更 ○特別口座の残高照会 ○配当金の受領方法の指定(※)	○郵送物等の発送と返戻に関するご照会 ○支払期間経過後の配当金に関するご照会 ○株式事務に関する一般的なお問合せ
お問合せ先	
特別口座管理機関	株主名簿管理人
三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 お問合せ先 0120-094-777 (通話料無料)	
手続書類のご請求方法	
インターネットによるダウンロード https://www.tr.mufg.jp/daikou/	

(※) 特別口座に口座をお持ちの株主様は、配当金の受領方法として株式数比例配分方式は、お選びいただけません。

証券会社等に口座をお持ちの株主様

お手続き・ご照会等の内容	
○郵送物等の発送と返戻に関するご照会 ○支払期間経過後の配当金に関するご照会 ○株式事務に関する一般的なお問合せ	○左記以外の お手続き、ご照会等
お問合せ先	
株主名簿管理人	
三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 お問合せ先 0120-094-777 (通話料無料)	口座を開設されている証券会社等にお問合せください。